

公立病院経営強化プラン

団体コード	109134
施設コード	001

本様式作成日	令和 6年 3月 18日
--------	--------------

団 体 名	西吾妻福祉病院組合							
プ ラ ン の 名 称	公立病院経営強化プラン							
策 定 日	令和 6 年 3 月 18 日							
対 象 期 間	令和 6 年度 ~ 令和 9 年度							
病院の現状	病 院 名	西吾妻福祉病院		現在の経営形態		指定管理者制度（利用料金制）		
	所 在 地	群馬県吾妻郡長野原町大字大津746番地4						
	病 床 数	病床種別	一般	療養	精神	結核	感染症	計
	診 療 科 目	科目名	内科、外科、循環器科、小児科、整形外科、脳神経外科、泌尿器科、産婦人科、リハビリテーション科、放射線科（計10科目）					計
(一) 役割・機能の最適化と連携の強化	①地域医療構想を踏まえた当該病院の果たすべき役割 現状における当該病院の果たす役割 将来、西吾妻地域は、人口減、少子高齢化がすすみ、これまで経験したことのない社会構造に変化していく。また、今後の医療制度の方向性は、地域包括ケアシステムの構築をすすめるため、「在宅」における対応を考えなければならない。したがって、病院は、現在の診療科目を維持することはもちろん、地域の要望に応じて、以下の役割を果たす。 ・地域で産み育てるといった子育て支援に寄与するため、「産科」を継続する。ただし、分娩は安心安全な体制確保が困難なため、休止する。 ・地域住民の不安を解消するため、24時間365日の安心体制づくりを推進するなど、「救急」を継続する。 ・法制度の変化に柔軟に対応し、地域包括ケアの一役を担うため、在宅医療を推進する。具体的には24時間対応の訪問看護に取り組み。 ・へき地医療拠点病院として、へき地診療所等への代診医の派遣の維持に取り組み。							
	経営強化プラン最終年度における当該病院の具体的な将来像 病院は、24時間365日体制を維持し、住民にとって安心を提供するとともに、住民、行政、他の医療機関、福祉機関、事業者等と連携し、地域包括ケアの体制づくりに努める。 ・また、病院事業と連携し、地域ケア支援センター「えがお」における「訪問看護ステーション（訪問リハビリテーションも含む）」「居宅介護支援事業所」の運営を通して、行政や医療福祉関係施設との連携を高め、住民の多様なニーズに応える。 ・今後当院においても医師確保が困難になるなか、周辺診療所等と連携を密に対応していく。							
	令和7年度（地域医療構想の推計年）における当該病院の機能ごとの病床数	病床種別	一般	療養	精神	結核	感染症	計
	経営強化プラン最終年度における当該病院の機能ごとの病床数	病床種別	一般	療養	精神	結核	感染症	計
	病床種別	一般	療養	精神	結核	感染症	計	74
	一般・療養病床の病床機能	高度急性期	急性期	回復期	慢性期	計※	74	※一般・療養病床の合計数と一致すること
	病床種別	一般	療養	精神	結核	感染症	計	74
	一般・療養病床の病床機能	高度急性期	急性期	回復期	慢性期	計※	74	※一般・療養病床の合計数と一致すること
	②地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割 ■運営、経営を考慮した在宅医療体制の構築 ・制度に合わせた在宅医療の体制を構築する。 具体的には訪問診療、訪問看護、訪問リハビリテーション等の体制の構築を推進する。 ・病院の運営、経営状況に応じた体制を整える。							
	③機能分化・連携強化の取組 当該公立病院の状況 <input type="checkbox"/> 施設の新設・建替等を行う予定がある <input type="checkbox"/> 病床利用率が特に低水準（令和元年度から、令和3年度まで過去3年間連続して70%未満） <input type="checkbox"/> 経営強化プラン対象期間中に経常黒字化する数値目標の設定が著しく困難 <input checked="" type="checkbox"/> 地域医療構想や今般の新型コロナウイルス感染症対応を踏まえ、病院間の役割分担と連携強化を検討することが必要である <input checked="" type="checkbox"/> 医師・看護師等の不足により、必要な医療機能を維持していくことが困難							
構想区域内の病院等配置の現状 当院は、吾妻構想区域に属している。 吾妻構想区域における医療施設数は、病院は9施設、有床診療所は4施設となっている、また、在宅療養支援病院は2施設、在宅療養支援診療所は1施設となっている。 吾妻構想区域における救急車の応需に関しては、根幹病院である原町赤十字病院とともに全体の7割を受け入れている状況である。								
当該病院に係る機能分化・連携強化の概要 <時 期> 令和6年度～令和9年度まで <内 容> 吾妻地域医療構想における当院の役割機能は、基本的に現状を維持する。ただし、地域包括ケアの実現にむけ、周辺の病院、診療所、福祉施設及び行政機関等との連携を意図するネットワーク化は、検討する可能性あり。また、年3回開催される管理運営協議会において随時検討する体制は整っている。課題として、地域包括ケアの実現に向け、周辺病院、診療所、福祉施設および行政機関等とのネットワークが構築されていないため、情報等の共有が図れていない状況である。								

<p>(4) 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組</p>	<p>新型コロナ対応として感染防止対策部門で逐次検討及び実践を繰り返してきた。それにより蓄積されたノウハウを今後の新興感染症対応に活かす。 病室の床材をカーペットからビニル系に変更、感染者病室エリアを柔軟に変更できるようパーティションで区画化、他医療機関の感染管理認定看護師による指導・助言、感染が疑わしい場合の報告窓口1本化、感染BCPチームで毎朝情報共有と早期の初動検討、濃厚接触職員の特別休暇による家庭内隔離の徹底、職員の食事時における黙食やパソコンのアルコール綿掃除の徹底等。</p>																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
<p>(5) 施設・設備の最適化</p> <p>① 施設・設備の適正管理と整備費の抑制</p>	<p>令和6年に、大規模修繕を計画。 主な内訳として、屋根の改修工事、無停電電源装置工事、自動火災報知器設備工事、給湯ボイラー工事、受水槽工事、院内洗面台交換工事、病院官舎照明、空調設備、電気温水器工事を予定している。</p>																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
<p>② デジタル化への対応</p>	<p>電子カルテ、オンライン資格確認は導入済みである。オンライン診療への取組みもスタートする。 「当院で継続的な診療を受けている方で、医師がオンライン診療を認めた方」かつ「ビデオ通話アプリ『GoogleMeet』の使用が可能なる方」との実践。 電子カルテへの音声入力、ベッドにおける自動バイタル測定といった機能等が、働き方改革・今後の人材不足に有効と考えられるが費用対効果を考えると導入は困難である。</p>																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
<p>(6) 経営の効率化</p> <p>① 経営指標に係る数値目標</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="180 607 454 638">1) 収支改善に係るもの</th> <th data-bbox="454 607 571 638">3年度 (実績)</th> <th data-bbox="571 607 719 638">4年度 (実績見込)</th> <th data-bbox="719 607 836 638">5年度</th> <th data-bbox="836 607 952 638">6年度</th> <th data-bbox="952 607 1069 638">7年度</th> <th data-bbox="1069 607 1185 638">8年度</th> <th data-bbox="1185 607 1302 638">9年度</th> <th data-bbox="1302 607 1382 638">備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="212 638 454 669">経常収支比率 (%)</td> <td data-bbox="454 638 571 669">102.3</td> <td data-bbox="571 638 719 669">112.5</td> <td data-bbox="719 638 836 669">104.1</td> <td data-bbox="836 638 952 669">101.6</td> <td data-bbox="952 638 1069 669">100.5</td> <td data-bbox="1069 638 1185 669">100.2</td> <td data-bbox="1185 638 1302 669">100.0</td> <td data-bbox="1302 638 1382 669"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="212 669 454 701">修正医業収支比率 (%)</td> <td data-bbox="454 669 571 701">74.6</td> <td data-bbox="571 669 719 701">72.0</td> <td data-bbox="719 669 836 701">72.7</td> <td data-bbox="836 669 952 701">77.2</td> <td data-bbox="952 669 1069 701">75.7</td> <td data-bbox="1069 669 1185 701">75.4</td> <td data-bbox="1185 669 1302 701">75.1</td> <td data-bbox="1302 669 1382 701"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 701 454 732"></td> <td data-bbox="454 701 571 732"></td> <td data-bbox="571 701 719 732"></td> <td data-bbox="719 701 836 732"></td> <td data-bbox="836 701 952 732"></td> <td data-bbox="952 701 1069 732"></td> <td data-bbox="1069 701 1185 732"></td> <td data-bbox="1185 701 1302 732"></td> <td data-bbox="1302 701 1382 732"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 732 454 763"></td> <td data-bbox="454 732 571 763"></td> <td data-bbox="571 732 719 763"></td> <td data-bbox="719 732 836 763"></td> <td data-bbox="836 732 952 763"></td> <td data-bbox="952 732 1069 763"></td> <td data-bbox="1069 732 1185 763"></td> <td data-bbox="1185 732 1302 763"></td> <td data-bbox="1302 732 1382 763"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 763 454 795"></td> <td data-bbox="454 763 571 795"></td> <td data-bbox="571 763 719 795"></td> <td data-bbox="719 763 836 795"></td> <td data-bbox="836 763 952 795"></td> <td data-bbox="952 763 1069 795"></td> <td data-bbox="1069 763 1185 795"></td> <td data-bbox="1185 763 1302 795"></td> <td data-bbox="1302 763 1382 795"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 795 454 826"></td> <td data-bbox="454 795 571 826"></td> <td data-bbox="571 795 719 826"></td> <td data-bbox="719 795 836 826"></td> <td data-bbox="836 795 952 826"></td> <td data-bbox="952 795 1069 826"></td> <td data-bbox="1069 795 1185 826"></td> <td data-bbox="1185 795 1302 826"></td> <td data-bbox="1302 795 1382 826"></td> </tr> <tr> <th data-bbox="180 826 454 857">3) 収入確保に係るもの</th> <th data-bbox="454 826 571 857">3年度 (実績)</th> <th data-bbox="571 826 719 857">4年度 (実績見込)</th> <th data-bbox="719 826 836 857">5年度</th> <th data-bbox="836 826 952 857">6年度</th> <th data-bbox="952 826 1069 857">7年度</th> <th data-bbox="1069 826 1185 857">8年度</th> <th data-bbox="1185 826 1302 857">9年度</th> <th data-bbox="1302 826 1382 857">備考</th> </tr> <tr> <td data-bbox="212 857 454 889">1日当たり入院患者数 (人)</td> <td data-bbox="454 857 571 889">53.2</td> <td data-bbox="571 857 719 889">48.8</td> <td data-bbox="719 857 836 889">55.8</td> <td data-bbox="836 857 952 889">54.5</td> <td data-bbox="952 857 1069 889">54.3</td> <td data-bbox="1069 857 1185 889">54.2</td> <td data-bbox="1185 857 1302 889">54.0</td> <td data-bbox="1302 857 1382 889"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="212 889 454 920">1日当たり外来患者数 (人)</td> <td data-bbox="454 889 571 920">110.0</td> <td data-bbox="571 889 719 920">107.8</td> <td data-bbox="719 889 836 920">112.1</td> <td data-bbox="836 889 952 920">112.0</td> <td data-bbox="952 889 1069 920">112.0</td> <td data-bbox="1069 889 1185 920">112.0</td> <td data-bbox="1185 889 1302 920">112.0</td> <td data-bbox="1302 889 1382 920"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 920 454 952"></td> <td data-bbox="454 920 571 952"></td> <td data-bbox="571 920 719 952"></td> <td data-bbox="719 920 836 952"></td> <td data-bbox="836 920 952 952"></td> <td data-bbox="952 920 1069 952"></td> <td data-bbox="1069 920 1185 952"></td> <td data-bbox="1185 920 1302 952"></td> <td data-bbox="1302 920 1382 952"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 952 454 983"></td> <td data-bbox="454 952 571 983"></td> <td data-bbox="571 952 719 983"></td> <td data-bbox="719 952 836 983"></td> <td data-bbox="836 952 952 983"></td> <td data-bbox="952 952 1069 983"></td> <td data-bbox="1069 952 1185 983"></td> <td data-bbox="1185 952 1302 983"></td> <td data-bbox="1302 952 1382 983"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 983 454 1014"></td> <td data-bbox="454 983 571 1014"></td> <td data-bbox="571 983 719 1014"></td> <td data-bbox="719 983 836 1014"></td> <td data-bbox="836 983 952 1014"></td> <td data-bbox="952 983 1069 1014"></td> <td data-bbox="1069 983 1185 1014"></td> <td data-bbox="1185 983 1302 1014"></td> <td data-bbox="1302 983 1382 1014"></td> </tr> <tr> <th data-bbox="180 1014 454 1046">3) 経費削減に係るもの</th> <th data-bbox="454 1014 571 1046">3年度 (実績)</th> <th data-bbox="571 1014 719 1046">4年度 (実績見込)</th> <th data-bbox="719 1014 836 1046">5年度</th> <th data-bbox="836 1014 952 1046">6年度</th> <th data-bbox="952 1014 1069 1046">7年度</th> <th data-bbox="1069 1014 1185 1046">8年度</th> <th data-bbox="1185 1014 1302 1046">9年度</th> <th data-bbox="1302 1014 1382 1046">備考</th> </tr> <tr> <td data-bbox="212 1046 454 1077">材料費の対医業収益比率 (%)</td> <td data-bbox="454 1046 571 1077">10.1</td> <td data-bbox="571 1046 719 1077">12.2</td> <td data-bbox="719 1046 836 1077">13.7</td> <td data-bbox="836 1046 952 1077">10.2</td> <td data-bbox="952 1046 1069 1077">10.2</td> <td data-bbox="1069 1046 1185 1077">10.2</td> <td data-bbox="1185 1046 1302 1077">10.2</td> <td data-bbox="1302 1046 1382 1077"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="212 1077 454 1108">医薬材料費の一括購入による削減率 (%)</td> <td data-bbox="454 1077 571 1108">6.7</td> <td data-bbox="571 1077 719 1108">2.7</td> <td data-bbox="719 1077 836 1108">1.7</td> <td data-bbox="836 1077 952 1108">1.5</td> <td data-bbox="952 1077 1069 1108">1.3</td> <td data-bbox="1069 1077 1185 1108">1.2</td> <td data-bbox="1185 1077 1302 1108">1.0</td> <td data-bbox="1302 1077 1382 1108"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1108 454 1140"></td> <td data-bbox="454 1108 571 1140"></td> <td data-bbox="571 1108 719 1140"></td> <td data-bbox="719 1108 836 1140"></td> <td data-bbox="836 1108 952 1140"></td> <td data-bbox="952 1108 1069 1140"></td> <td data-bbox="1069 1108 1185 1140"></td> <td data-bbox="1185 1108 1302 1140"></td> <td data-bbox="1302 1108 1382 1140"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1140 454 1171"></td> <td data-bbox="454 1140 571 1171"></td> <td data-bbox="571 1140 719 1171"></td> <td data-bbox="719 1140 836 1171"></td> <td data-bbox="836 1140 952 1171"></td> <td data-bbox="952 1140 1069 1171"></td> <td data-bbox="1069 1140 1185 1171"></td> <td data-bbox="1185 1140 1302 1171"></td> <td data-bbox="1302 1140 1382 1171"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1171 454 1202"></td> <td data-bbox="454 1171 571 1202"></td> <td data-bbox="571 1171 719 1202"></td> <td data-bbox="719 1171 836 1202"></td> <td data-bbox="836 1171 952 1202"></td> <td data-bbox="952 1171 1069 1202"></td> <td data-bbox="1069 1171 1185 1202"></td> <td data-bbox="1185 1171 1302 1202"></td> <td data-bbox="1302 1171 1382 1202"></td> </tr> <tr> <th data-bbox="180 1202 454 1234">4) 経営の安定性に係るもの</th> <th data-bbox="454 1202 571 1234">3年度 (実績)</th> <th data-bbox="571 1202 719 1234">4年度 (実績見込)</th> <th data-bbox="719 1202 836 1234">5年度</th> <th data-bbox="836 1202 952 1234">6年度</th> <th data-bbox="952 1202 1069 1234">7年度</th> <th data-bbox="1069 1202 1185 1234">8年度</th> <th data-bbox="1185 1202 1302 1234">9年度</th> <th data-bbox="1302 1202 1382 1234">備考</th> </tr> <tr> <td data-bbox="212 1234 454 1265">純資産の額 (千円)</td> <td data-bbox="454 1234 571 1265">389,881</td> <td data-bbox="571 1234 719 1265">756,898</td> <td data-bbox="719 1234 836 1265">828,898</td> <td data-bbox="836 1234 952 1265">828,926</td> <td data-bbox="952 1234 1069 1265">836,926</td> <td data-bbox="1069 1234 1185 1265">839,926</td> <td data-bbox="1185 1234 1302 1265">839,926</td> <td data-bbox="1302 1234 1382 1265"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="212 1265 454 1296">現預金保有残高 (千円)</td> <td data-bbox="454 1265 571 1296">649,000</td> <td data-bbox="571 1265 719 1296">862,000</td> <td data-bbox="719 1265 836 1296">796,000</td> <td data-bbox="836 1265 952 1296">974,000</td> <td data-bbox="952 1265 1069 1296">781,000</td> <td data-bbox="1069 1265 1185 1296">771,000</td> <td data-bbox="1185 1265 1302 1296">733,000</td> <td data-bbox="1302 1265 1382 1296"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1296 454 1328"></td> <td data-bbox="454 1296 571 1328"></td> <td data-bbox="571 1296 719 1328"></td> <td data-bbox="719 1296 836 1328"></td> <td data-bbox="836 1296 952 1328"></td> <td data-bbox="952 1296 1069 1328"></td> <td data-bbox="1069 1296 1185 1328"></td> <td data-bbox="1185 1296 1302 1328"></td> <td data-bbox="1302 1296 1382 1328"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1328 454 1359"></td> <td data-bbox="454 1328 571 1359"></td> <td data-bbox="571 1328 719 1359"></td> <td data-bbox="719 1328 836 1359"></td> <td data-bbox="836 1328 952 1359"></td> <td data-bbox="952 1328 1069 1359"></td> <td data-bbox="1069 1328 1185 1359"></td> <td data-bbox="1185 1328 1302 1359"></td> <td data-bbox="1302 1328 1382 1359"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1359 454 1391"></td> <td data-bbox="454 1359 571 1391"></td> <td data-bbox="571 1359 719 1391"></td> <td data-bbox="719 1359 836 1391"></td> <td data-bbox="836 1359 952 1391"></td> <td data-bbox="952 1359 1069 1391"></td> <td data-bbox="1069 1359 1185 1391"></td> <td data-bbox="1185 1359 1302 1391"></td> <td data-bbox="1302 1359 1382 1391"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1391 454 1422"></td> <td data-bbox="454 1391 571 1422"></td> <td data-bbox="571 1391 719 1422"></td> <td data-bbox="719 1391 836 1422"></td> <td data-bbox="836 1391 952 1422"></td> <td data-bbox="952 1391 1069 1422"></td> <td data-bbox="1069 1391 1185 1422"></td> <td data-bbox="1185 1391 1302 1422"></td> <td data-bbox="1302 1391 1382 1422"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1422 454 1453"></td> <td data-bbox="454 1422 571 1453"></td> <td data-bbox="571 1422 719 1453"></td> <td data-bbox="719 1422 836 1453"></td> <td data-bbox="836 1422 952 1453"></td> <td data-bbox="952 1422 1069 1453"></td> <td data-bbox="1069 1422 1185 1453"></td> <td data-bbox="1185 1422 1302 1453"></td> <td data-bbox="1302 1422 1382 1453"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1453 454 1485"></td> <td data-bbox="454 1453 571 1485"></td> <td data-bbox="571 1453 719 1485"></td> <td data-bbox="719 1453 836 1485"></td> <td data-bbox="836 1453 952 1485"></td> <td data-bbox="952 1453 1069 1485"></td> <td data-bbox="1069 1453 1185 1485"></td> <td data-bbox="1185 1453 1302 1485"></td> <td data-bbox="1302 1453 1382 1485"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1485 454 1516"></td> <td data-bbox="454 1485 571 1516"></td> <td data-bbox="571 1485 719 1516"></td> <td data-bbox="719 1485 836 1516"></td> <td data-bbox="836 1485 952 1516"></td> <td data-bbox="952 1485 1069 1516"></td> <td data-bbox="1069 1485 1185 1516"></td> <td data-bbox="1185 1485 1302 1516"></td> <td data-bbox="1302 1485 1382 1516"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1516 454 1547"></td> <td data-bbox="454 1516 571 1547"></td> <td data-bbox="571 1516 719 1547"></td> <td data-bbox="719 1516 836 1547"></td> <td data-bbox="836 1516 952 1547"></td> <td data-bbox="952 1516 1069 1547"></td> <td data-bbox="1069 1516 1185 1547"></td> <td data-bbox="1185 1516 1302 1547"></td> <td data-bbox="1302 1516 1382 1547"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1547 454 1579"></td> <td data-bbox="454 1547 571 1579"></td> <td data-bbox="571 1547 719 1579"></td> <td data-bbox="719 1547 836 1579"></td> <td data-bbox="836 1547 952 1579"></td> <td data-bbox="952 1547 1069 1579"></td> <td data-bbox="1069 1547 1185 1579"></td> <td data-bbox="1185 1547 1302 1579"></td> <td data-bbox="1302 1547 1382 1579"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1579 454 1610"></td> <td data-bbox="454 1579 571 1610"></td> <td data-bbox="571 1579 719 1610"></td> <td data-bbox="719 1579 836 1610"></td> <td data-bbox="836 1579 952 1610"></td> <td data-bbox="952 1579 1069 1610"></td> <td data-bbox="1069 1579 1185 1610"></td> <td data-bbox="1185 1579 1302 1610"></td> <td data-bbox="1302 1579 1382 1610"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1610 454 1641"></td> <td data-bbox="454 1610 571 1641"></td> <td data-bbox="571 1610 719 1641"></td> <td data-bbox="719 1610 836 1641"></td> <td data-bbox="836 1610 952 1641"></td> <td data-bbox="952 1610 1069 1641"></td> <td data-bbox="1069 1610 1185 1641"></td> <td data-bbox="1185 1610 1302 1641"></td> <td data-bbox="1302 1610 1382 1641"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1641 454 1673"></td> <td data-bbox="454 1641 571 1673"></td> <td data-bbox="571 1641 719 1673"></td> <td data-bbox="719 1641 836 1673"></td> <td data-bbox="836 1641 952 1673"></td> <td data-bbox="952 1641 1069 1673"></td> <td data-bbox="1069 1641 1185 1673"></td> <td data-bbox="1185 1641 1302 1673"></td> <td data-bbox="1302 1641 1382 1673"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1673 454 1704"></td> <td data-bbox="454 1673 571 1704"></td> <td data-bbox="571 1673 719 1704"></td> <td data-bbox="719 1673 836 1704"></td> <td data-bbox="836 1673 952 1704"></td> <td data-bbox="952 1673 1069 1704"></td> <td data-bbox="1069 1673 1185 1704"></td> <td data-bbox="1185 1673 1302 1704"></td> <td data-bbox="1302 1673 1382 1704"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1704 454 1736"></td> <td data-bbox="454 1704 571 1736"></td> <td data-bbox="571 1704 719 1736"></td> <td data-bbox="719 1704 836 1736"></td> <td data-bbox="836 1704 952 1736"></td> <td data-bbox="952 1704 1069 1736"></td> <td data-bbox="1069 1704 1185 1736"></td> <td data-bbox="1185 1704 1302 1736"></td> <td data-bbox="1302 1704 1382 1736"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1736 454 1767"></td> <td data-bbox="454 1736 571 1767"></td> <td data-bbox="571 1736 719 1767"></td> <td data-bbox="719 1736 836 1767"></td> <td data-bbox="836 1736 952 1767"></td> <td data-bbox="952 1736 1069 1767"></td> <td data-bbox="1069 1736 1185 1767"></td> <td data-bbox="1185 1736 1302 1767"></td> <td data-bbox="1302 1736 1382 1767"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1767 454 1798"></td> <td data-bbox="454 1767 571 1798"></td> <td data-bbox="571 1767 719 1798"></td> <td data-bbox="719 1767 836 1798"></td> <td data-bbox="836 1767 952 1798"></td> <td data-bbox="952 1767 1069 1798"></td> <td data-bbox="1069 1767 1185 1798"></td> <td data-bbox="1185 1767 1302 1798"></td> <td data-bbox="1302 1767 1382 1798"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1798 454 1830"></td> <td data-bbox="454 1798 571 1830"></td> <td data-bbox="571 1798 719 1830"></td> <td data-bbox="719 1798 836 1830"></td> <td data-bbox="836 1798 952 1830"></td> <td data-bbox="952 1798 1069 1830"></td> <td data-bbox="1069 1798 1185 1830"></td> <td data-bbox="1185 1798 1302 1830"></td> <td data-bbox="1302 1798 1382 1830"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1830 454 1861"></td> <td data-bbox="454 1830 571 1861"></td> <td data-bbox="571 1830 719 1861"></td> <td data-bbox="719 1830 836 1861"></td> <td data-bbox="836 1830 952 1861"></td> <td data-bbox="952 1830 1069 1861"></td> <td data-bbox="1069 1830 1185 1861"></td> <td data-bbox="1185 1830 1302 1861"></td> <td data-bbox="1302 1830 1382 1861"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1861 454 1892"></td> <td data-bbox="454 1861 571 1892"></td> <td data-bbox="571 1861 719 1892"></td> <td data-bbox="719 1861 836 1892"></td> <td data-bbox="836 1861 952 1892"></td> <td data-bbox="952 1861 1069 1892"></td> <td data-bbox="1069 1861 1185 1892"></td> <td data-bbox="1185 1861 1302 1892"></td> <td data-bbox="1302 1861 1382 1892"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1892 454 1924"></td> <td data-bbox="454 1892 571 1924"></td> <td data-bbox="571 1892 719 1924"></td> <td data-bbox="719 1892 836 1924"></td> <td data-bbox="836 1892 952 1924"></td> <td data-bbox="952 1892 1069 1924"></td> <td data-bbox="1069 1892 1185 1924"></td> <td data-bbox="1185 1892 1302 1924"></td> <td data-bbox="1302 1892 1382 1924"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1924 454 1955"></td> <td data-bbox="454 1924 571 1955"></td> <td data-bbox="571 1924 719 1955"></td> <td data-bbox="719 1924 836 1955"></td> <td data-bbox="836 1924 952 1955"></td> <td data-bbox="952 1924 1069 1955"></td> <td data-bbox="1069 1924 1185 1955"></td> <td data-bbox="1185 1924 1302 1955"></td> <td data-bbox="1302 1924 1382 1955"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1955 454 1986"></td> <td data-bbox="454 1955 571 1986"></td> <td data-bbox="571 1955 719 1986"></td> <td data-bbox="719 1955 836 1986"></td> <td data-bbox="836 1955 952 1986"></td> <td data-bbox="952 1955 1069 1986"></td> <td data-bbox="1069 1955 1185 1986"></td> <td data-bbox="1185 1955 1302 1986"></td> <td data-bbox="1302 1955 1382 1986"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1986 454 2018"></td> <td data-bbox="454 1986 571 2018"></td> <td data-bbox="571 1986 719 2018"></td> <td data-bbox="719 1986 836 2018"></td> <td data-bbox="836 1986 952 2018"></td> <td data-bbox="952 1986 1069 2018"></td> <td data-bbox="1069 1986 1185 2018"></td> <td data-bbox="1185 1986 1302 2018"></td> <td data-bbox="1302 1986 1382 2018"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 2018 454 2049"></td> <td data-bbox="454 2018 571 2049"></td> <td data-bbox="571 2018 719 2049"></td> <td data-bbox="719 2018 836 2049"></td> <td data-bbox="836 2018 952 2049"></td> <td data-bbox="952 2018 1069 2049"></td> <td data-bbox="1069 2018 1185 2049"></td> <td data-bbox="1185 2018 1302 2049"></td> <td data-bbox="1302 2018 1382 2049"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 2049 454 2080"></td> <td data-bbox="454 2049 571 2080"></td> <td data-bbox="571 2049 719 2080"></td> <td data-bbox="719 2049 836 2080"></td> <td data-bbox="836 2049 952 2080"></td> <td data-bbox="952 2049 1069 2080"></td> <td data-bbox="1069 2049 1185 2080"></td> <td data-bbox="1185 2049 1302 2080"></td> <td data-bbox="1302 2049 1382 2080"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 2080 454 2112"></td> <td data-bbox="454 2080 571 2112"></td> <td data-bbox="571 2080 719 2112"></td> <td data-bbox="719 2080 836 2112"></td> <td data-bbox="836 2080 952 2112"></td> <td data-bbox="952 2080 1069 2112"></td> <td data-bbox="1069 2080 1185 2112"></td> <td data-bbox="1185 2080 1302 2112"></td> <td data-bbox="1302 2080 1382 2112"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 2112 454 2143"></td> <td data-bbox="454 2112 571 2143"></td> <td data-bbox="571 2112 719 2143"></td> <td data-bbox="719 2112 836 2143"></td> <td data-bbox="836 2112 952 2143"></td> <td data-bbox="952 2112 1069 2143"></td> <td data-bbox="1069 2112 1185 2143"></td> <td data-bbox="1185 2112 1302 2143"></td> <td data-bbox="1302 2112 1382 2143"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 2143 454 2175"></td> <td data-bbox="454 2143 571 2175"></td> <td data-bbox="571 2143 719 2175"></td> <td data-bbox="719 2143 836 2175"></td> <td data-bbox="836 2143 952 2175"></td> <td data-bbox="952 2143 1069 2175"></td> <td data-bbox="1069 2143 1185 2175"></td></tr></tbody></table>									1) 収支改善に係るもの	3年度 (実績)	4年度 (実績見込)	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	備考	経常収支比率 (%)	102.3	112.5	104.1	101.6	100.5	100.2	100.0		修正医業収支比率 (%)	74.6	72.0	72.7	77.2	75.7	75.4	75.1																																						3) 収入確保に係るもの	3年度 (実績)	4年度 (実績見込)	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	備考	1日当たり入院患者数 (人)	53.2	48.8	55.8	54.5	54.3	54.2	54.0		1日当たり外来患者数 (人)	110.0	107.8	112.1	112.0	112.0	112.0	112.0																													3) 経費削減に係るもの	3年度 (実績)	4年度 (実績見込)	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	備考	材料費の対医業収益比率 (%)	10.1	12.2	13.7	10.2	10.2	10.2	10.2		医薬材料費の一括購入による削減率 (%)	6.7	2.7	1.7	1.5	1.3	1.2	1.0																													4) 経営の安定性に係るもの	3年度 (実績)	4年度 (実績見込)	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	備考	純資産の額 (千円)	389,881	756,898	828,898	828,926	836,926	839,926	839,926		現預金保有残高 (千円)	649,000	862,000	796,000	974,000	781,000	771,000	733,000																																																																																																																																																																																																																																																											
1) 収支改善に係るもの	3年度 (実績)	4年度 (実績見込)	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	備考																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
経常収支比率 (%)	102.3	112.5	104.1	101.6	100.5	100.2	100.0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
修正医業収支比率 (%)	74.6	72.0	72.7	77.2	75.7	75.4	75.1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
3) 収入確保に係るもの	3年度 (実績)	4年度 (実績見込)	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	備考																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
1日当たり入院患者数 (人)	53.2	48.8	55.8	54.5	54.3	54.2	54.0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
1日当たり外来患者数 (人)	110.0	107.8	112.1	112.0	112.0	112.0	112.0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
3) 経費削減に係るもの	3年度 (実績)	4年度 (実績見込)	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	備考																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
材料費の対医業収益比率 (%)	10.1	12.2	13.7	10.2	10.2	10.2	10.2																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
医薬材料費の一括購入による削減率 (%)	6.7	2.7	1.7	1.5	1.3	1.2	1.0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
4) 経営の安定性に係るもの	3年度 (実績)	4年度 (実績見込)	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	備考																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
純資産の額 (千円)	389,881	756,898	828,898	828,926	836,926	839,926	839,926																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
現預金保有残高 (千円)	649,000	862,000	796,000	974,000	781,000	771,000	733,000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		

③目標達成に向けた具体的な取組（どのような取組をどの時期に行うかについて、特に留意すべき事項も踏まえ記入）	民間の経営手法の導入	<ul style="list-style-type: none"> ・当病院は、西吾妻福祉病院組合が管理している。 ・当組合は、長野原町、嬭恋村、草津町、中之条町の4町村で構成されている。 ・病院の運営については、現在、「指定管理者制度」を活用している。 ・この制度は、平成18年から運用しており、町村では対応できないへき地での人材確保がなされ、救急医療の受け入れ等効果をあげている。 ・したがって、今後もこの制度を継続する。
	事業規模・事業形態の見直し	<ul style="list-style-type: none"> ・事業規模は、当面、見直しの予定はない。 ・事業形態は、当面、見直しの予定はない。
	収入増加・確保対策	<ul style="list-style-type: none"> ・運営対策委員会を継続的に行い、各町村で周知し、病床利用率を高める。 ・広報接遇委員会を継続的に行い、各町村で周知し、新患者数の増加を図る。 ・4町村では、「総合戦略」が策定されており、各種の政策や事業が計画されている。また、各種福祉計画も立案されている。よって、当病院では、計画に記載されている「少子高齢化策」「子育て支援」「地域包括ケアの実現」「病院の活用」「協力・連携」等について連携を検討する。
	経費削減・抑制対策	<ul style="list-style-type: none"> ・業務改善検討を行い、運営会議を行うなど、職員全体へコスト削減の意識づけを行う。 ・医療材料を一括購入（指定管理先）することでコスト削減を行う。 ・医薬品を一括購入（指定管理先）することでコスト削減を行う。
	その他	<ul style="list-style-type: none"> ・「地域医療連携室」を増員し、継続的に運営することで地域の医療機関及び行政との連携性をより高める。
④経営強化プラン対象期間中の各年度の取支計画等	別紙1記載	
※点検・評価・公表等	<p>策定プロセス（経営強化プラン策定にあたり、①庁内調整状況、②他の地方公共団体・関係医療機関等・専門家等との意見交換状況③議会・住民への説明状況等について記載すること）</p> <p>①病院事業担当組合にて調整 ②指定管理先病院事務部長との意見交換 ③令和6年3月管理運営協議会説明・公表</p>	
点検・評価等の体制（委員会等を設置する場合その概要）	<p>以下の組織が、点検・評価・公表を行う。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・西吾妻福祉病院組合議会 ・西吾妻福祉病院管理運営協議会 ・プランについては、「検討委員会」等 	
点検・評価の時期（毎年〇月頃等）	<ul style="list-style-type: none"> ・プランの見直しは、令和9年度中である。 ・また、管理運営協議会が随時開催されるため、柔軟な見直しが可能である。 ・また、年1回の点検は、同協議会にて3月に実施する予定である。 	
公表の方法	<ul style="list-style-type: none"> ・管理運営協議会にて、4町村に公表する。 ・病院のホームページに掲載することを検討する。 ・機関誌を発行し、毎戸配布することを検討する。 	
その他特記事項	<ul style="list-style-type: none"> ・当病院は、2011年に初めて、医療機関の第三者評価機関である「公益財団法人日本医療機能評価機構」による病院機能評価の認定を受け、2016年に更新審査を受審した。 ・受審には、職員全員が、主旨を理解し、業務の改善・向上に努めることが必要であり、結果として、病院全体で取り組み、主たる機能として「一般病院1」、副機能として「慢性期病院」の認定を受けた。 	